

Comitês PCJ

Criados e instalados segundo a Lei Estadual (SP) nº 7.663/91 (CBH-PCJ), a Lei Federal nº 9.433/97 (PCJ FEDERAL) e a Lei Estadual (MG) nº 13.199/99 (CBH-PJ)



Deliberação dos Comitês PCJ nº241/15, de 04/12/2015.

Aprova plano de trabalho e proposta orçamentária anual da Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá – exercício 2016 e dá outras providências.

Os Comitês das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá, criados e instalados segundo a Lei Estadual (SP) nº 7.663/91 (CBH-PCJ), a Lei Federal nº 9.433/97 (PCJ FEDERAL) e o Comitê da Bacia Hidrográfica dos Rios Piracicaba e Jaguari, criado e instalado segundo a Lei Estadual (MG) nº 13.199/99 (CBH-PJ), denominados Comitês PCJ, no uso de suas atribuições legais, em sua 16ª Reunião Ordinária, no âmbito de suas respectivas competências:

Considerando que o Conselho Nacional de Recursos Hídricos (CNRH) por meio da Resolução CNRH nº 111, de 13 de abril de 2010, aprovou a indicação da Fundação Agência das Bacias PCJ como entidade delegatária das funções de Agência de Água PCJ; sendo firmado, em 24 de janeiro de 2011, o Contrato de Gestão nº 003/ANA/2011, da Fundação Agência das Bacias PCJ com a Agência Nacional de Águas (ANA);

Considerando que os termos da Deliberação *ad referendum* dos Comitês PCJ nº 151/12, de 04/09/2012, referendada pela Deliberação dos Comitês PCJ nº 158/12, de 14/12/2012, que ratificaram o Termo de Transferência das funções de Secretaria Executiva do CBH-PCJ, do Departamento de Águas e Energia Elétrica (DAEE) para a Fundação Agência das Bacias PCJ;

Considerando que o inciso VI, do art. 22, do Decreto (SP) nº 50.667, de 30/03/2006, prevê que, para transferências de até 10% (dez por cento) do valor arrecadado com a cobrança pelo uso de recursos hídricos de domínio do Estado de São Paulo, para despesas de custeio e pessoal, deve ser aprovado, pelo respectivo CBH, um plano anual de aplicação;

Considerando que o Conselho Deliberativo da Fundação Agência das Bacias PCJ, reunido em 27/10/2015, em Piracicaba/SP, aprovou o plano de trabalho e a proposta orçamentária da entidade para o exercício de 2016;

Considerando que a Câmara Técnica de Planejamento (CT-PL), dos Comitês PCJ, reunida em 06/11/2015, no Clube da Terceira Idade, em Holambra/SP, em sua 62ª Reunião Ordinária, apreciou e aprovou a proposta do plano de trabalho da Fundação Agência das Bacias PCJ, para o exercício de 2016, bem como a proposta orçamentária da entidade com o emprego dos recursos a ela destinados oriundos das cobranças estadual paulista e federal;

Deliberam,

Art. 1º Ficam aprovados o Plano de Trabalho 2016 e a Previsão Orçamentária do Custeio Administrativo 2016, com salários e encargos dos dirigentes e demais funcionários, da Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Agência das Bacias PCJ), para o exercício de 2016, que seguem anexos a esta Deliberação.

Parágrafo único. Para a consecução do plano mencionado no caput deste artigo, fica estabelecido o percentual de **10%** (dez), incidentes sobre o total que for arrecadado com a cobrança pelo uso de recursos hídricos de domínio do estado de São Paulo, no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2016, para repasse à Agência das Bacias PCJ, conforme estabelecido no inciso VI, do art. 22, do Decreto (SP) nº 50.667, de 30 de março de 2006.

Art. 2º Ficam aprovados repasses de recursos financeiros da sub-conta FEHIDRO, do CBH-PCJ, provenientes da cobrança pelo uso dos recursos hídricos de domínio do Estado de São Paulo, nas bacias hidrográficas dos rios Piracicaba, Capivari e Jundiaí, arrecadados no período de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2016, para cobertura de custos operacionais do agente financeiro da cobrança, decorrentes do contrato com o Banco do Brasil S/A, dos agentes técnicos do FEHIDRO e demais despesas decorrentes.

Art. 3º Esta Deliberação entra em vigor na data de sua aprovação pelos Comitês PCJ.

JEFFERSON BENEDITO RENNÓ
Presidente do CBH-PJ e
1º Vice-presidente do PCJ FEDERAL

GABRIEL FERRATO DOS SANTOS
Presidente
do CBH-PCJ e do PCJ FEDERAL

LEONILDO EDNILSON URBANO
Secretário-executivo
dos Comitês PCJ

Publicada no DOE em 11/12/2015.

Comitês PCJ

Criados e instalados segundo a Lei Estadual (SP) nº 7.663/91 (CBH-PCJ), a Lei Federal nº 9.433/97 (PCJ FEDERAL) e a Lei Estadual (MG) nº 13.199/99 (CBH-PJ)



Anexo I –Deliberação dos Comitês PCJ nº 241/15, de 04/12/2015.

PLANO DE TRABALHO

Exercício 2016

**FUNDAÇÃO AGÊNCIA DAS BACIAS HIDROGRÁFICAS DOS RIOS
PIRACICABA, CAPIVARI E JUNDIAÍ**

APRESENTAÇÃO CONSELHOS DELIBERATIVO E FISCAL

OUTUBRO

2015

DECLARAÇÕES CORPORATIVAS DA FUNDAÇÃO AGÊNCIA DAS BACIAS PCJ

NOSSA MISSÃO

Executar ações para a implantação das políticas de recursos hídricos dos Comitês PCJ fornecendo suporte técnico, administrativo e gestão financeira.

NOSSA VISÃO DE FUTURO – HORIZONTE ATÉ 2035

Ser reconhecida pela sociedade por sua eficiência e eficácia na construção de soluções para as políticas de recursos hídricos, contribuindo para melhoria da qualidade de vida.

A Agência das Bacias PCJ aspira, até 2035, alcançar os seguintes desafios:

Conquistar o reconhecimento da sociedade pelos benefícios gerados com a implantação das políticas de recursos hídricos.

Consolidar-se como modelo de Agência de Bacias Hidrográficas pelas práticas de suporte à gestão dos recursos hídricos.

Facilitar a comunicação, o relacionamento e o processo de cooperação entre os diversos atores dos Comitês das Bacias PCJ.

Tornar-se uma marca de credibilidade quando associada ao adequado suporte à gestão dos recursos hídricos.

Alcançar alto grau de excelência em gestão de projetos e conhecimento tecnológico em recursos hídricos.

NOSSOS VALORES

Sustentam as premissas norteadoras das nossas atitudes, orientam a nossa postura e guiam todas as tomadas de decisão:

Transparência e Integridade: Agimos em todas as circunstâncias orientados por uma conduta ética, gerando e disponibilizando informações corretas, claras e confiáveis.

Integração e Cooperação: Cultivamos o diálogo, a colaboração e a parceria entre organizações que, juntos, são capazes de gerar resultados duradouros.

Comprometimento: Atuamos com responsabilidade, dedicação e empenho para honrar nossos compromissos e ter sucesso no cumprimento de nossos objetivos.

Empreendedorismo: Desempenhamos nossas atividades com iniciativa, criatividade e realismo para apresentar soluções inovadoras e executá-las.

Excelência em Gestão: Buscamos atingir melhoria contínua em todos os processos de gestão, aliada a práticas que assegurem altos níveis de desempenho.

INTRODUÇÃO

O Plano de Trabalho da Fundação Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Agência das Bacias PCJ), para o exercício 2016, foi elaborado levando-se em consideração o projeto de desenvolvimento e planejamento organizacional iniciado em 2015, no qual foram definidos os macro-objetivos e metas globais da instituição, bem como o mapeamento das ações do Plano de Aplicação Plurianual (PAP) a serem entregues aos Comitês das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá (Comitês PCJ).

A partir das bases do Plano de Trabalho, será realizado o detalhamento das ações, visando a nortear a equipe nas tarefas cotidianas necessárias à implementação – bem como a definição – de indicadores de desempenho para avaliação das atividades da gestão. Outras ações poderão ser incorporadas ao longo do exercício, caso haja percepção de novos desafios e oportunidades em que a Agência das Bacias PCJ deva se inserir.

Destaca-se também que as atividades elencadas neste plano estão fundamentadas nas finalidades e objetivos estatutários e nas declarações corporativas da Agência das Bacias PCJ, com vistas a dar efetividade ao cumprimento da missão e o alcance da visão de futuro, considerando os valores que sustentam as premissas norteadoras para a tomada de decisão.

ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

➤ Objetivo

Criar, planejar, executar e acompanhar diretrizes programas, projetos e atividades de comunicação, conectando os diversos públicos de interesse interno e externo.

➤ Ações prioritárias

a) Elaboração e acompanhamento do Plano de Mídia das Bacias PCJ visando a informar a sociedade sobre o sistema de gestão dos recursos hídricos;

b) Divulgação de eventos e reuniões dos Comitês PCJ e da Agência das Bacias PCJ por meio de assessoria de imprensa;

c) Elaboração, criação, produção e acompanhamento de publicações institucionais (TV PCJ: “O Valor da Água” e “O Saber das Águas”; Informativo “Comitês das Águas”; Jornal digital interno; etc.)

APOIO À SECRETARIA-EXECUTIVA DOS COMITÊS PCJ

➤ **Objetivo**

Fornecer suporte técnico e administrativo à dinâmica operacional dos Comitês PCJ.

➤ **Ações prioritárias**

a) Aperfeiçoamento dos sistemas de tecnologia da Informação objetivando melhorias na comunicação da Secretaria-Executiva dos Comitês PCJ;

b) Planejamento, organização, execução e acompanhamento da logística e infraestrutura de reuniões e eventos demandados pelos Comitês PCJ;

c) Gerenciamento de informações técnicas e administrativas no âmbito dos Comitês PCJ;

d) Acompanhamento da dinâmica e análise dos resultados produzidos nas diversas instâncias dos Comitês PCJ.

COORDENAÇÃO DE PROJETOS

➤ **Objetivo**

Contratar, gerenciar e controlar empreendimentos de demandas espontânea e induzida com recursos financeiros do Fehidro e das Cobrança PCJ.

➤ Acções prioritárias

a) Contratação, gerenciamento e controle da execução físico-financeira dos empreendimentos de demanda induzida, por meio do PAP.

- *Planos de Macrodrenagem da Bacia do rio Jundiá e do Município de Camanducaia.*
- *Complementação dos “Planos Diretores de Combate às Perdas de Água no Abastecimento” para os municípios operados pela Sabesp.*
- *Estudo de alternativas de abastecimento público na bacia do rio Corumbataí;*

b) Contratação, gerenciamento e controle da execução físico-financeira dos empreendimentos de demanda espontânea.

COORDENAÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÕES

➤ Objetivo

Gerenciar processos relativos a aquisição, tratamento, análise e divulgação de informações estratégicas, facilitando a construção e a implementação do plano de recursos hídricos das Bacias PCJ.

➤ Acções prioritárias

- a) Gerenciamento da revisão e implementação do Plano das Bacias PCJ;
- b) Gerenciamento e acompanhamento das atividades de execução do projeto reuso direto de água para abastecimento;
- c) Gerenciamento e acompanhamento das atividades de execução do projeto Ecocuenas;
- d) Gerenciamento, produção e disponibilização de informações sobre temas relacionados aos recursos hídricos das Bacias PCJ por meio de redes de monitoramento, Sala de Situação PCJ, entre outros;

e) Prestação de suporte técnico à condução de discussões sobre temas com impactos relevantes e a processos de avaliação de impactos ambientais no âmbito dos Comitês PCJ.

COORDENAÇÃO DE GESTÃO

➤ Objetivo

Acompanhar, monitorar, analisar e divulgar políticas, diretrizes e normativas do Sistema de Gestão de Recursos Hídricos, e implementar a política de conservação, recuperação e proteção dos mananciais.

➤ Ações prioritárias

a) Contratação, gerenciamento e acompanhamento das ações de recuperação, conservação e proteção de mananciais nas Bacias PCJ.

- *Plano Diretor Florestal, projetos Holambra, Analândia, Vinhedo/Valinhos (Bom Jardim);*
- *Projetos de PSA (Pagamento por Serviços Ambientais) Jaguariúna e Limeira;*
- *Implantação dos bancos de áreas e de projetos (Projeto Luisa);*

b) Contratação, gerenciamento e acompanhamento das ações da porção mineira das Bacias PCJ – Unidade de Gerenciamento das Bacias dos rios Piracicaba e Jaguari - PJ:

- *Cadastro Ambiental Rural – CAR-Mineiro;*
- *Pagamento por Serviços Ambientais – PSA-Mineiro;*
- *Projeto-Executivo Córrego Divinéia;*
- *Reforma do Viveiro Regional de Camanducaia;*
- *Projeto Cercamento de Nascentes;*

c) Gerenciamento e acompanhamento das metas do Contrato de Gestão ANA;

d) Acompanhamento e gerenciamento de normativas dos órgãos do Sistema Nacional de Recursos Hídricos que afetam diretamente a Agência das Bacias PCJ e os Comitês PCJ.

COORDENAÇÃO ADMINISTRATIVA

➤ Objetivo

Gerir, acompanhar e controlar processos de aquisição de bens e serviços, prestação de contas e suporte administrativo, jurídico, pessoal e tecnologia de informação.

➤ Ações prioritárias

a) Reestruturação organizacional

- *Planejamento estratégico institucional;*

- *Planejamento Estratégico de Tecnologia de Informação;*

- *Plano-Diretor de Tecnologia de Informação;*

- *Ajustes na política de remuneração e estruturação de cargos;*

b) Realização de licitação para contratação de bens e serviços;

c) Execução de ações de prestação de contas aos órgãos competentes;

d) Gerenciamento de rotinas administrativas, pessoal e patrimonial.

COORDENAÇÃO FINANCEIRA

➤ Objetivo

Gerir e controlar a cobrança pelos usos de recursos hídricos e executar a gestão financeira, fiscal e contábil.

➤ Acções prioritárias

- a) Desenvolvimento de sistema integrado de cadastro de cobrança pelo uso de recursos hídricos;
- b) Controle e intensificação de ações para redução da inadimplência dos usuários pagadores da cobrança estadual paulista;
- c) Operacionalização da cobrança estadual paulista;
- d) Aperfeiçoamento da integração do sistema financeiro com a área técnica;
- e) Gerenciamento dos recursos oriundos da cobrança federal, cobrança estadual paulista, Fundo Estadual de Recursos Hídricos, projeto Ecocuencas.

Publicada no DOE em 11/12/2015.



Anexo II - de Deliberação dos Comitês PCJ nº 241/15, de 04/12/2015.

PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA 2016

OUTUBRO/2015

RECEITAS

Fonte	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	Total
ESTADUAL PAULISTA					
1) Cobrança recursos hídricos (10% custeio)	R\$ 383.279,21	R\$ 496.933,09	R\$ 531.260,03	R\$ 531.260,03	R\$ 1.942.732,36
(-) Estimativa inadimplência (15%)	R\$ 57.491,88	R\$ 74.539,96	R\$ 79.689,00	R\$ 79.689,00	R\$ 291.409,85
(+) Pagamento débitos exercícios anteriores	R\$ 42.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 14.000,00	R\$ 14.000,00	R\$ 90.000,00
(=) Total 1	R\$ 367.787,33	R\$ 442.393,13	R\$ 465.571,03	R\$ 465.571,03	R\$ 1.741.322,51
2) Rendimentos aplicação financeira - Recursos Cobrança	R\$ 103.306,57	R\$ 103.306,57	R\$ 103.306,57	R\$ 103.306,57	R\$ 413.226,28
3) FEHIDRO - Secretaria Executiva Comitês PCJ	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 30.000,00	R\$ 120.000,00
4) Rendimentos aplicação financeira - FEHIDRO	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ 92.000,00
Total (1+2+3+4)	R\$ 524.093,90	R\$ 598.699,70	R\$ 621.877,60	R\$ 621.877,60	R\$ 2.366.548,79
FEDERAL					
5) Cobrança recursos hídricos	R\$ 2.120.000,00	R\$ 6.360.000,00	R\$ 6.360.000,00	R\$ 6.360.000,00	R\$ 21.200.000,00
(-) Estimativa inadimplência (10%)	R\$ 212.000,00	R\$ 636.000,00	R\$ 636.000,00	R\$ 636.000,00	R\$ 2.120.000,00
(+) Pagamento débitos exercícios anteriores	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 400.000,00
(=) Total 5	R\$ 2.008.000,00	R\$ 5.824.000,00	R\$ 5.824.000,00	R\$ 5.824.000,00	R\$ 19.480.000,00
6) Rendimentos aplicação financeira	R\$ 1.300.000,00	R\$ 1.300.000,00	R\$ 1.300.000,00	R\$ 1.300.000,00	R\$ 5.200.000,00
Total (5+6)	R\$ 3.308.000,00	R\$ 7.124.000,00	R\$ 7.124.000,00	R\$ 7.124.000,00	R\$ 24.680.000,00
CONSOLIDADO					
Total (Estadual paulista + Federal)	R\$ 3.832.093,90	R\$ 7.722.699,70	R\$ 7.745.877,60	R\$ 7.745.877,60	R\$ 27.046.548,79

Notas:

- 1) Considerou-se 10% incidentes sobre o total que for arrecadado com a cobrança pelo uso de recursos hídricos de domínio do Estado de São Paulo.
- 2) Considerou-se a atualização dos PUBs da cobrança federal e da cobrança estadual paulista, bem como a estimativa de usos dos recursos hídricos com base no exercício 2015.
- 3) As estimativas de inadimplência para as cobranças PCJ e dos repasses do FEHIDRO foram realizadas com base em informações do período de 2013 a 2015.
- 4) Os rendimentos de aplicação financeira têm como base a rentabilidade do fundo de renda fixa (recursos estaduais) e da caderneta de poupança (recursos federais), bem como os saldos atualizados das respectivas contas e as movimentações a serem realizadas em 2016.

DESPESAS ESTADUAL PAULISTA

10% RECURSOS COBRANÇA E RENDIMENTO APLICAÇÃO FINANCEIRA

DESPESAS	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	TOTAL	%
1) PESSOAL	R\$ 337.648,42	R\$ 341.336,38	R\$ 405.568,78	R\$ 404.068,78	R\$ 1.488.622,37	69,09%
1.1 Salários	R\$ 118.907,89	R\$ 123.056,93	R\$ 139.630,86	R\$ 139.630,86	R\$ 521.226,53	24,19%
1.2 Encargos sociais e trabalhistas	R\$ 148.691,15	R\$ 157.030,07	R\$ 190.341,11	R\$ 190.341,11	R\$ 686.403,44	31,86%
1.3 Assistência médica	R\$ 25.345,39	R\$ 25.345,39	R\$ 29.216,81	R\$ 29.216,81	R\$ 109.124,40	5,06%
1.4 Auxílio alimentação	R\$ 35.904,00	R\$ 35.904,00	R\$ 44.880,00	R\$ 44.880,00	R\$ 161.568,00	7,50%
1.5 Seguro de vida	R\$ 8.800,00	R\$ 0,00	R\$ 1.500,00	R\$ 0,00	R\$ 10.300,00	0,48%
1.6 Reembolso creche	R\$ 0,00	0,00%				
2) SERVIÇOS	R\$ 34.500,00	R\$ 34.500,00	R\$ 34.500,00	R\$ 34.500,00	R\$ 138.000,00	6,41%
2.1 Serviços contábeis	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00	R\$ 46.000,00	2,14%
2.2 Serviços limpeza	R\$ 0,00	0,00%				
2.3 Consultoria jurídica	R\$ 13.000,00	R\$ 13.000,00	R\$ 13.000,00	R\$ 13.000,00	R\$ 52.000,00	2,41%
2.4 Saúde ocupacional (segurança e medicina do trabalho)	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 4.000,00	0,19%
2.5 Bolsa estágio	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 28.000,00	1,30%
2.6 Auditoria independente	R\$ 0,00	0,00%				
2.7 Desenvolvimento organizacional e Cursos	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3) GERAIS, ADMINISTRATIVAS E FINANCEIRAS	R\$ 98.945,48	R\$ 169.863,32	R\$ 128.808,81	R\$ 130.308,81	R\$ 527.926,42	24,50%
3.1 Energia elétrica	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 6.000,00	R\$ 24.000,00	1,11%
3.2 Aluguel/IPTU/Condomínio	R\$ 0,00	R\$ 32.400,00	R\$ 32.400,00	R\$ 32.400,00	R\$ 97.200,00	4,51%
3.3 Manutenção, conservação e adaptação de imóveis	R\$ 2.365,85	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 8.365,85	0,39%
3.4 Seguros imóveis	R\$ 0,00	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.5 Copa/Cozinha/Limpeza	R\$ 1.500,00	R\$ 1.888,69	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 6.388,69	0,30%
3.6 Material de escritório	R\$ 5.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.7 Telefone/Internet	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 5.000,00	R\$ 20.000,00	0,93%
3.8 Correios	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 750,00	R\$ 3.000,00	0,14%
3.9 Cartório	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,09%
3.10 Cópias e reproduções	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,09%
3.11 Manutenção de bens móveis	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 4.000,00	0,19%
3.12 Bens não imobilizados	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 2.534,18	R\$ 1.000,00	R\$ 5.534,18	0,26%

DESPESAS	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	TOTAL	%
3.13 Imobilizado	R\$ 0,00	0,00%				
3.14 Locação de instalações externas	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 5.000,00	0,23%
3.15 Locação de equipamentos e material permanente	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.780,09	R\$ 6.780,09	0,31%
3.16 Publicação DOU/DOE/Jornais	R\$ 0,00	R\$ 42.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 49.500,00	2,30%
3.17 Assinatura de jornais/revistas técnicas	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 4.000,00	0,19%
3.18 Entidades associativas técnicas	R\$ 505,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.554,10	R\$ 4.059,10	0,19%
3.19 Material gráfico	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 2.000,00	R\$ 1.200,00	R\$ 5.600,00	0,26%
3.20 Divulgação institucional	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 1.200,00	R\$ 3.200,00	R\$ 6.800,00	0,32%
3.21 Organização de reuniões e eventos	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 7.000,00	0,32%
3.22 Passagens aéreas/hospedagem	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 5.000,00	0,23%
3.23 Despesas de viagens	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00	R\$ 12.000,00	0,56%
3.24 Transporte de pessoal e em geral	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.25 Manutenção e reparo de veículos	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.26 Seguros veículos	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.27 IPVA/Documentação de veículos	R\$ 8.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.28 Combustível	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.29 Manutenção e locação de equipamentos informática	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 2.500,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.30 Material de consumo informática	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 2.000,00	R\$ 8.000,00	0,37%
3.31 Despesas bancárias	R\$ 28.012,13	R\$ 28.012,13	R\$ 28.012,13	R\$ 28.012,12	R\$ 112.048,51	5,20%
3.32 Imposto de renda aplicação financeira	R\$ 16.412,50	R\$ 16.412,50	R\$ 16.412,50	R\$ 16.412,50	R\$ 65.650,00	3,05%
CONSOLIDADO						
Total	R\$ 471.093,90	R\$ 545.699,70	R\$ 568.877,59	R\$ 568.877,59	R\$ 2.154.548,79	100,00%

RECURSOS TRANSFERIDOS E RENDIMENTOS APLICAÇÃO FINANCEIRA - FEHIDRO - SE COMITÊS PCJ

DESPESAS	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	TOTAL	%
1. Material de consumo	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ 42.400,00	20,00%
2. Serviços de terceiros	R\$ 31.800,00	R\$ 31.800,00	R\$ 31.800,00	R\$ 31.800,00	R\$ 127.200,00	60,00%
3. Despesas de custeio	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ 10.600,00	R\$ 42.400,00	20,00%
Total	R\$ 53.000,00	R\$ 53.000,00	R\$ 53.000,00	R\$ 53.000,00	R\$ 212.000,00	100,00%

DESPESAS FEDERAL

7,5% RECURSOS COBRANÇA E 7,5% RENDIMENTO APLICAÇÃO FINANCEIRA – CUSTEIO ADMINISTRATIVO

DESPESAS	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	TOTAL	%
1) PESSOAL	R\$ 301.424,43	R\$ 315.448,90	R\$ 371.471,73	R\$ 372.071,73	R\$ 1.360.416,78	73,50%
1.1 Salários	R\$ 172.880,40	R\$ 182.348,15	R\$ 220.168,48	R\$ 220.768,48	R\$ 796.165,50	43,01%
1.2 Encargos sociais e trabalhistas	R\$ 127.644,03	R\$ 132.200,75	R\$ 150.403,25	R\$ 150.403,25	R\$ 560.651,28	30,29%
1.3 Assistência médica	R\$ 0,00	0,00%				
1.4 Auxílio alimentação	R\$ 0,00	0,00%				
1.5 Seguro de vida	R\$ 0,00	0,00%				
1.6 Reembolso creche	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 900,00	R\$ 3.600,00	0,19%
2) SERVIÇOS	R\$ 46.500,00	R\$ 46.500,00	R\$ 46.500,00	R\$ 46.500,00	R\$ 186.000,00	10,05%
2.1 Serviços contábeis	R\$ 0,00	0,00%				
2.2 Serviços limpeza	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00	R\$ 92.000,00	4,97%
2.3 Consultoria jurídica	R\$ 0,00	0,00%				
2.4 Saúde ocupacional (segurança e medicina do trabalho)	R\$ 0,00	0,00%				
2.5 Bolsa estágio	R\$ 5.500,00	R\$ 5.500,00	R\$ 5.500,00	R\$ 5.500,00	R\$ 22.000,00	1,19%
2.6 Auditoria independente	R\$ 8.500,00	R\$ 8.500,00	R\$ 8.500,00	R\$ 8.500,00	R\$ 34.000,00	1,84%
2.7 Desenvolvimento organizacional e Cursos	R\$ 9.500,00	R\$ 9.500,00	R\$ 9.500,00	R\$ 9.500,00	R\$ 38.000,00	2,05%
3) GERAIS, ADMINISTRATIVAS E FINANCEIRAS	R\$ 81.770,80	R\$ 74.270,80	R\$ 74.270,80	R\$ 74.270,82	R\$ 304.583,22	16,46%
3.1 Energia elétrica	R\$ 0,00	0,00%				
3.2 Aluguel/IPTU/Condomínio	R\$ 22.500,00	R\$ 22.500,00	R\$ 22.500,00	R\$ 22.500,00	R\$ 90.000,00	4,86%
3.3 Manutenção, conservação e adaptação de imóveis	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.4 Seguros imóveis	R\$ 0,00	0,00%				
3.5 Copa/Cozinha/Limpeza	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.6 Material de escritório	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.7 Telefone/Internet	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 7.000,00	R\$ 28.000,00	1,51%
3.8 Correios	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.9 Cartório	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 200,00	R\$ 800,00	0,04%
3.10 Cópias e reproduções	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 300,00	R\$ 1.200,00	0,06%
3.11 Manutenção de bens móveis	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.12 Bens não imobilizados	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	R\$ 4.000,00	0,22%

DESPESAS	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	TOTAL	%
3.13 Imobilizado	R\$ 9.670,80	R\$ 9.670,80	R\$ 9.670,80	R\$ 9.670,80	R\$ 38.683,20	2,09%
3.14 Locação de instalações externas	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 1.000,00	0,05%
3.15 Locação de equipamentos e material permanente	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 1.000,00	0,05%
3.16 Publicação DOU/DOE/Jornais	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 4.500,00	R\$ 18.000,00	0,97%
3.17 Assinatura de jornais/revistas técnicas	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 250,00	R\$ 1.000,00	0,05%
3.18 Entidades associativas técnicas	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.19 Material gráfico	R\$ 0,00	0,00%				
3.20 Divulgação institucional	R\$ 0,00	0,00%				
3.21 Organização de reuniões e eventos	R\$ 0,00	0,00%				
3.22 Passagens aéreas/hospedagem	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 36.000,00	1,94%
3.23 Despesas de viagens	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 6.500,00	R\$ 26.000,00	1,40%
3.24 Transporte de pessoal e em geral	R\$ 1.750,00	R\$ 1.750,00	R\$ 1.750,00	R\$ 1.750,00	R\$ 7.000,00	0,38%
3.25 Manutenção e reparo de veículos	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 6.000,00	0,32%
3.26 Seguros veículos	R\$ 9.000,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 1.500,00	R\$ 13.500,00	0,73%
3.27 IPVA/Documentação de veículos	R\$ 0,00	0,00%				
3.28 Combustível	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00	R\$ 16.000,00	0,86%
3.29 Manutenção e locação de equipamentos informática	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.30 Material de consumo informática	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00	0,11%
3.31 Despesas bancárias	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,00	R\$ 100,02	R\$ 400,02	0,02%
3.32 Imposto de renda aplicação financeira	R\$ 0,00	0,00%				
CONSOLIDADO						
Total	R\$ 429.695,23	R\$ 436.219,70	R\$ 492.242,53	R\$ 492.842,55	R\$ 1.851.000,00	100,00%

Nota:

1) Para as despesas de custeio (serviços, gerais, administrativas e financeiras) pagas com recursos das cobranças PCJ e recursos FEHIDRO, foram considerados os gastos médios realizados em anos anteriores, bem como a atualização dos valores contratuais com base na projeção do IGP-M para o exercício de 2016.

92,5% RECURSOS COBRANÇA E 92,5% RENDIMENTO APLICAÇÃO FINANCEIRA

DESPESAS	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	TOTAL	%
1) PROGRAMA DE RECURSOS HÍDRICOS	R\$ 1.250.000,00	R\$ 3.500.000,00	R\$ 3.524.257,47	R\$ 3.679.657,45	R\$ 11.953.914,92	52,36%
2) PLANO DE APLICAÇÃO PLURIANUAL	R\$ 1.428.304,77	R\$ 2.987.780,29	R\$ 2.907.500,00	R\$ 2.751.500,02	R\$ 10.075.085,08	44,13%
2.1 Sistema de suporte à decisão	R\$ 0,00	0,00%				
2.2 Enquadramento dos corpos d'água e plano de bacias	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 200.000,00	R\$ 199.000,00	R\$ 399.000,00	1,75%
2.3 Uso da água no meio rural	R\$ 0,00	0,00%				
2.4 Programa municipal de recursos hídricos	R\$ 0,00	0,00%				
2.5 Monitoramento hidrológico e sala de situação	R\$ 150.000,00	R\$ 480.000,00	R\$ 480.000,00	R\$ 400.000,00	R\$ 1.510.000,00	6,61%
2.6 Educação ambiental e comunicação social	R\$ 75.000,00	R\$ 135.000,00	R\$ 110.000,00	R\$ 110.000,00	R\$ 430.000,00	1,88%
2.7 Área de proteção e recuperação de mananciais	R\$ 0,00	0,00%				
2.8 Águas subterrâneas	R\$ 0,00	0,00%				
2.9 Plano diretor de saneamento básico	R\$ 0,00	0,00%				
2.10 Poluição difusa, erosão e eutrofização	R\$ 0,00	0,00%				
2.11 Parcerias	R\$ 500.000,00	R\$ 1.210.000,00	R\$ 1.010.000,00	R\$ 1.010.000,00	R\$ 3.730.000,00	16,34%
2.12 PSA e recomposição florestal	R\$ 225.000,00	R\$ 400.000,00	R\$ 375.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 1.300.000,00	5,69%
2.13 Recuperação da qualidade dos corpos d'água	R\$ 257.500,00	R\$ 387.500,00	R\$ 357.500,00	R\$ 357.500,00	R\$ 1.360.000,00	5,96%
2.14 Uso racional dos recursos hídricos	R\$ 0,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 300.000,00	1,31%
2.15 Cursos e capacitação	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 200.000,00	0,88%
2.16 Cadastro de usuários	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 160.000,00	0,70%
2.17 Dessassoreamento	R\$ 0,00	0,00%				
2.18 Secretaria executiva dos Comitês PCJ	R\$ 130.804,77	R\$ 185.280,29	R\$ 185.000,00	R\$ 185.000,02	R\$ 686.085,08	3,01%
2.19 Reservatórios	R\$ 0,00	0,00%				
2.20 Extração de areia	R\$ 0,00	0,00%				
3) AÇÕES DE APOIO AOS COMITÊS PCJ	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 800.000,00	3,50%
CONSOLIDADO						
Total	R\$ 2.878.304,77	R\$ 6.687.780,29	R\$ 6.631.757,47	R\$ 6.631.157,47	R\$ 22.829.000,00	100,00%

Nota:

1) Para os desembolsos com investimento da cobrança federal, considerou-se a média trimestral dos valores repassados para empreendimentos no período de 2013 a 2015, bem como a previsão de pagamento de contratos celebrados nos anos de 2014 e 2015 para o PAP e Ações de Apoio aos Comitês PCJ.

DESPESAS COM PESSOAL - 2016

Área	Salários	Encargos sociais e trabalhistas	Auxílio alimentação	Assistência médica	Reembolso creche	Seguro de vida	TOTAL
Diretoria	R\$ 431.389,28	R\$ 408.542,90	R\$ 26.928,00	R\$ 31.155,70	R\$ 0,00	R\$ 1.650,00	R\$ 899.665,87
Sistemas de Informações	R\$ 176.870,01	R\$ 167.502,98	R\$ 22.440,00	R\$ 11.054,01	R\$ 0,00	R\$ 1.600,00	R\$ 379.467,00
Preservação e Conservação	R\$ 135.259,14	R\$ 128.095,82	R\$ 17.952,00	R\$ 10.136,54	R\$ 0,00	R\$ 1.100,00	R\$ 292.543,50
Secretaria Executiva	R\$ 125.598,59	R\$ 118.946,89	R\$ 22.440,00	R\$ 9.524,46	R\$ 0,00	R\$ 1.600,00	R\$ 278.109,93
Administrativa	R\$ 112.186,42	R\$ 106.245,03	R\$ 17.952,00	R\$ 20.367,07	R\$ 0,00	R\$ 1.100,00	R\$ 257.850,52
Gestão	R\$ 100.032,86	R\$ 94.735,12	R\$ 17.952,00	R\$ 12.241,68	R\$ 4.200,00	R\$ 1.100,00	R\$ 230.261,67
Financeira	R\$ 93.146,34	R\$ 88.213,31	R\$ 13.464,00	R\$ 7.071,77	R\$ 0,00	R\$ 550,00	R\$ 202.445,41
Projetos	R\$ 86.934,10	R\$ 82.330,07	R\$ 13.464,00	R\$ 3.809,72	R\$ 0,00	R\$ 1.050,00	R\$ 187.587,89
Comunicação	R\$ 55.375,28	R\$ 52.442,61	R\$ 8.976,00	R\$ 3.763,45	R\$ 0,00	R\$ 550,00	R\$ 121.107,34
Total	R\$ 1.316.792,03	R\$ 1.247.054,72	R\$ 161.568,00	R\$ 109.124,40	R\$ 4.200,00	R\$ 10.300,00	R\$ 2.849.039,15

Notas:

- 1) Considerou-se os gastos anuais com 16 e 20 funcionários nos 1º e 2º semestres, respectivamente.
- 2) Projeções realizadas para o 2º semestre com base na contratação de 4 funcionários aprovados no Concurso Público a ser realizado: Analista Administrativo (1), Auxiliar Administrativo (1), Analista Técnico (1) e Auxiliar Técnico (1).
- 3) Considerou-se estimativa de reajuste de 7% a partir do mês de maio de 2016, conforme Convenção Coletiva de Trabalho do SEAAC.
- 4) Para a projeção de encargos sociais e trabalhistas, incluíram-se Contribuição à Previdência Social (INSS), Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS), Sistema S, INCRA, Risco de Acidente do Trabalho, PIS, Férias +1/3 Constitucional, Aviso Prévio Indenizado, 13º salário, Auxílio doença, Multa rescisória do FGTS, Vale Transporte e Contribuição Sindical.
- 5) Considerou-se auxílio alimentação de R\$ 34,00 por dia trabalhado, conforme Convenção Coletiva de Trabalho do SEAAC Americana e Região.
- 6) Considerou-se reajuste de 10% no Plano de Assistência Médica, de acordo com o índice autorizado pela ANS (Agência Nacional de Saúde Suplementar), bem como os valores gastos atualmente com titulares e dependentes. Também há estimativa para a inclusão de novos funcionários e dependentes no decorrer do exercício.
- 7) O valor do reembolso creche é estimado em R\$ 350,00/mês/filho, conforme condições estabelecidas na Convenção Coletiva de Trabalho do SEAAC.
- 8) Realizou-se cotação para a estimativa dos gastos com seguro de vida em grupo, conforme condições estabelecidas na Convenção Coletiva de Trabalho do SEAAC.

PROPOSTA QUADRO PESSOAL - 2016

Cargo	Salário	Qtd. cargos quadro completo	Qtd. cargos ocupados 1S	Qtd. cargos vagos 1S	Qtd. cargos ocupados 2S	Qtd. cargos vagos a partir 2S
Diretor-Presidente	R\$ 14.380,54	1	1	0	1	0
Diretor Técnico	R\$ 11.185,00	1	1	0	1	0
Diretor Administrativo e Financeiro	R\$ 11.185,00	1	1	0	1	0
Coordenador Administrativo	R\$ 6.239,24	1	1	0	1	0
Coordenador Financeiro	R\$ 6.239,24	1	1	0	1	0
Coordenador de Apoio ao SGRH	R\$ 6.239,24	1	1	0	1	0
Coordenador de Sistemas de Informações	R\$ 6.239,24	1	1	0	1	0
Coordenador de Projetos	R\$ 6.239,24	1	1	0	1	0
Coordenador de Gestão	R\$ 6.239,24	1	1	0	1	0
Assessor de Comunicação	R\$ 4.717,48	1	1	0	1	0
Analista Técnico	R\$ 5.761,44	3	2	1	3	0
Analista de Informática	R\$ 5.761,44	1	1	0	1	0
Analista Administrativo	R\$ 3.318,03	4	1	3	2	2
Auxiliar Técnico	R\$ 2.282,64	3	1	2	2	1
Auxiliar Administrativo	R\$ 2.282,64	3	1	2	2	1
Total	-	24	16	8	20	4

DISTRIBUIÇÃO FUNCIONÁRIOS POR ÁREA - 2016

Área	Diretor		Coord.		Assessor		Analista Téc.		Analista Inform.		Analista Adm.		Auxiliar Técnico		Auxiliar Adm.	
	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S	1S	2S
Diretoria	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sistemas de Informações	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Preservação e Conservação Ambiental	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Apoio SGRH	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2
Administrativa	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0
Gestão	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0
Financeira	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
Projetos	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Comunicação	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3	3	6	6	1	1	2	3	1	1	1	2	1	2	1	2

RESUMO

RECEITAS						
FONTE DE RECURSO	1T/2016	2T/2016	3T/2016	4T/2016	Total	Part. %
1) Federal	R\$ 3.308.000,00	R\$ 7.124.000,00	R\$ 7.124.000,00	R\$ 7.124.000,00	R\$ 24.680.000,00	91,25%
2) Estadual	R\$ 524.093,90	R\$ 598.699,70	R\$ 621.877,60	R\$ 621.877,60	R\$ 2.366.548,79	8,75%
(=) Total	R\$ 3.832.093,90	R\$ 7.722.699,70	R\$ 7.745.877,60	R\$ 7.745.877,60	R\$ 27.046.548,79	100,00%
DESPESAS						
3) Custeio Administrativo	R\$ 900.789,13	R\$ 981.919,40	R\$ 1.061.120,12	R\$ 1.061.720,14	R\$ 4.005.548,79	14,81%
3.1 Pessoal	R\$ 639.072,85	R\$ 656.785,28	R\$ 777.040,51	R\$ 776.140,51	R\$ 2.849.039,15	10,53%
3.2 Prestação de serviços	R\$ 81.000,00	R\$ 81.000,00	R\$ 81.000,00	R\$ 81.000,00	R\$ 324.000,00	1,20%
3.3 Geral, administrativa e financeira	R\$ 180.716,28	R\$ 244.134,12	R\$ 203.079,61	R\$ 204.579,63	R\$ 832.509,64	3,08%
4) FEHIDRO - Secretaria Executiva Comitês PCJ	R\$ 53.000,00	R\$ 53.000,00	R\$ 53.000,00	R\$ 53.000,00	R\$ 212.000,00	0,78%
5) Investimento	R\$ 2.878.304,77	R\$ 6.687.780,29	R\$ 6.631.757,47	R\$ 6.631.157,47	R\$ 22.829.000,00	84,41%
(=) Total	R\$ 3.832.093,90	R\$ 7.722.699,69	R\$ 7.745.877,59	R\$ 7.745.877,61	R\$ 27.046.548,79	100,00%

IVENS DE OLIVEIRA

DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

PATRÍCIA GOBET DE AGUIAR BARUFALDI

DIRETORA TÉCNICA

SERGIO RAZERA

DIRETOR-PRESIDENTE

Publicada no DOE em 11/12/2015.

